



COMMUNICATION FINANCIÈRE Situation provisoire au 30 juin 2025

PROGRESSION DES RÉSULTATS AU 1^{ER} SEMESTRE 2025

Le Conseil d'Administration de la société DARI COUSPATE s'est réuni en date du 29/09/2025 sous la présidence de Monsieur Mohamed KHALIL en vue d'examiner l'activité de la société et d'arrêter les comptes sociaux et consolidés au 30/06/2025.

Indicateurs en MDH	COMPTES SOCIAUX		COMPTES CONSOLIDÉS	
	S1-2025	S1-2024	S1-2025	S1-2024
Chiffre d'affaires	376,47	400,41	377,35	400,41
Résultat d'exploitation	34,12	32,11	34,08	32,11
Résultat net	26,70	22,96	25,93	22,96

ACTIVITÉ ET CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

Le 1^{er} semestre 2025 a été marqué par la progression soutenue des volumes de vente portée par une bonne dynamique commerciale et d'innovations.

La croissance des ventes en volume contraste toutefois avec un ralentissement du chiffre d'affaires semestriel consolidé 2025. Ce dernier s'explique essentiellement par un effet prix lié aux cours des matières premières, ainsi que par les stocks importants constitués par des clients internationaux fin 2024.

Le chiffre d'affaires ressort ainsi à 377,35 MDH, contre 400,41 MDH à la même période en 2024.

RÉSULTAT D'EXPLOITATION CONSOLIDÉ

Le résultat d'exploitation consolidé du 1^{er} semestre 2025 s'établit à 34,08 MDH contre 32,11 MDH pour la même période de 2024. Cette variation s'explique principalement par la maîtrise des principales charges d'exploitation conduisant à un retour progressif à des marges normatives d'exploitation.

RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ

Compte tenu de ce qui précède, le résultat net consolidé au cours de ce 1^{er} semestre s'établit à 25,93 MDH, contre 22,96 MDH à la même période en 2024.

PERSPECTIVES

Dans un environnement toujours plus concurrentiel, DARI COUSPATE entend poursuivre au deuxième semestre sa bonne dynamique commerciale initiée au 1^{er} semestre 2025.

Le management de DARI COUSPATE reste pleinement mobilisé dans l'amélioration de l'efficacité opérationnelle et le déploiement de sa stratégie d'innovation et de développement au Maroc et à l'international.

— Contact : finance@couscousdari.com —



DARI COUSPATE

COMPTES SOCIAUX PROVISOIRES AU 30 JUIN 2025



BILAN ACTIF

ACTIF	30/06/2025		31/12/2024	
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
201 572 444,61				
IMMO. EN NON VALEURS (A)	3 742 480,24	2 268 026,44	1 474 453,80	1 500 000,00
. Frais préliminaires				
. Charges à répartir sur plus exercice	3 742 480,24	2 268 026,44	1 474 453,80	1 500 000,00
. Primes de remboursements obligations				
IMMO. INCORPORELLES (B)	699 442,94	510 344,94	189 098,00	217 778,42
. Immo. en recherche et dévelop.				
. Brevets, marques, droits et val. simul.	699 442,94	510 344,94	189 098,00	217 778,42
. Fonds commercial				
. Autres immo. incorporelles				
IMMO. CORPORELLES (C)	227 972 722,78	151 063 986,49	76 908 736,29	79 672 206,77
. Terrains	29 339 712,60		29 339 712,60	
. Constructions	27 296 205,56	19 253 589,96	8 042 615,58	8 348 535,59
. Instal. tech., matériel et outillages	163 427 074,68	126 391 494,04	37 035 580,64	39 445 913,99
. Matériel de transport	1 355 816,76	1 216 851,96	138 964,80	159 566,98
. Mobilier, mat. bureau et aménag.	5 051 424,43	4 202 070,51	849 353,92	875 988,86
. Autres immo. corporelles				
. Immo. corporelles en cours	1 502 488,75		1 502 488,75	1 502 488,75
IMMO. FINANCIERS (D)	65 270 689,94		65 270 689,94	65 239 239,94
. Prêts immobilisés				
. Autres créances financières	58 726 879,94		58 726 879,94	59 695 429,94
. Titres de participation	6 543 810,00		6 543 810,00	5 543 810,00
. Autres titres immobilisés				
ECARTS DE CONV.-ACTIF (E)				
. Diminution créances immobilisées				
. Augmentation des dettes financières				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	297 685 335,90	153 842 357,87	143 842 978,03	146 629 225,13
STOCKS (F)	46 073 507,01	4 201 593,32	41 871 913,69	40 254 830,70
. Marchandises	1 030 300,28		1 030 300,28	822 923,04
. Matières et fourn. consommables	20 318 080,89	3 571 609,07	16 746 471,82	19 051 827,45
. Produits en cours				
. Produits intermédiaires et prod. résiduels				
. Produits finis	24 725 125,84	629 984,25	24 095 141,59	20 380 080,21
CREANCES (G)	209 213 529,90	32 152 944,86	177 060 585,04	211 166 112,46
. Fournis, débit, avances et acomptes	546 942,14		546 942,14	138 307,80
. Clients et comptes rattachés	169 129 678,56	32 152 944,86	136 976 733,70	156 161 081,05
. Personnel	114 891,22		114 891,22	116 547,74
. Etat	32 082 513,72		32 082 513,72	20 584 910,88
. Comptes d'associés				
. Autres débiteurs				30 380 586,07
. Comptes de régularisation-actif	7 339 504,26		7 339 504,26	3 784 678,92
TITRES ET VAL. DE PLACEM. (H)	252 153 451,35		252 153 451,35	276 042 489,42
ECARTS DE CONV.-ACTIF (I)				
(éléments circulants)	3 966,87		3 966,87	9 577,64
TOTAL II (F+G+H+I)	507 444 455,13	36 354 538,18	471 089 916,95	527 473 010,22
TRESORERIE - ACTIF	59 637 613,81		59 637 613,81	6 009 106,45
. Chèques et valeurs à encaisser				
. Banques, T.G. ET C.C.P.	58 990 418,04		58 990 418,04	5 912 971,61
. Caisses, Régies d'avances et accrédit.	647 195,77		647 195,77	96 134,84
TOTAL III	59 637 613,81		59 637 613,81	6 009 106,45
TOTAL GENERAL I+II+III	864 767 404,84	190 196 896,05	674 570 508,79	680 111 341,80

BILAN PASSIF

PASSIF	30/06/2025		31/12/2024	
CAPITAUX PROPRES	344 538 859,18		359 614 737,29	
. Capital social ou personnel (1)	29 837 500,00		29 837 500,00	
. - Actionnaires, capital souscrit non appelé				
Capital appelé	29 837 500,00		29 837 500,00	
Dont versé	29 837 500,00		29 837 500,00	
. Prime d'émission, de fusion et d'apport	21 520 000,00		21 520 000,00	
. Ecarts de réévaluation				
. Réserve légale	2 983 750,00		2 983 750,00	
. Autres réserves				
. Report à nouveau (2)	263 500 987,29		257 934 304,08	
. Résultats nets en instance d'affectation (2)				
. Résultat net de l'exercice (2)	26 696 621,89		47 339 183,21	
Total des capitaux propres (A)	344 538 859,18		359 614 737,29	
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	2 716 095,90		3 592 095,90	
. Subventions d'investissement	2 716 095,90		3 592 095,90	
. Provisions réglementées				
DETTES DE FINANCEMENT (C)				
. Emprunts obligatoires				
. Autres dettes de financement				
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	67 307 000,00		67 682 000,00	
. Provisions pour risques	5 492 000,00		5 492 000,00	
. Provisions pour charges	61 815 000,00		62 190 000,00	
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)				
. Augmentation des créances immobilisées				
. Diminution des dettes de financement				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	414 561 955,08		430 888 833,19	
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	191 681 676,55		184 716 636,84	
. Fournisseurs et comptes rattachés	137 875 801,73		170 408 481,59	
. Clients créditeurs, avances et acomptes	606 497,09		2 296 907,07	
. Personnel	1 275 786,16		1 580 157,16	
. Organismes sociaux	1 008 129,55		987 969,52	
. Etat	8 987 331,39		9 287 490,87	
. Comptes d'associés	41 928 130,63		155 630,63	
. Autres créanciers				
. Comptes de régularisation - passif				
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	67 501 548,27		61 531 862,92	
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants) (H)	825 328,89		2 974 008,85	
TOTAL II (F+G+H)	260 008 553,71		249 222 508,61	
TRESORERIE - PASSIF				
. Crédits d'escompte				
. Crédits de trésorerie				
. Banques de régularisation				
TOTAL III				
TOTAL GENERAL I+II+III	674 570 508,79		680 111 341,80	

(1) Capital personnel débiteur. (2) Bénéficiaire(+), déficitaire(-)

COMPTE DES PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXE)

NATURE	OPERATIONS		TOTALS L'EXERCICE 30/06/2025	TOTALS DE L'EXERCICE PRECEDENT 30/06/2024
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
I PRODUITS D'EXPLOITATION	396 210 255,86		396 210 255,86	416 268 788,81
. Ventas de marchandises (en l'état)	12 893 140,12		12 893 140,12	6 205 656,06
. Ventas biens et serv. produit C.A.	363 576 038,43		363 576 038,43	394 203 331,63
. Chiffre d'affaires	376 469 178,55		376 469 178,55	400 408 987,69
. Variation stocks de produits (+/-) (1)	3 917 515,63		3 917 515,63	5 716 316,23
. Immo. pd. par l'ent. pour elle-même				
. Subventions d'exploitation				
. Autres produits d'exploitation				
. Reprises d'exploit., transf. charges	15 823 561,68		15 823 561,68	10 143 454,89
TOTAL I	396 210 255,86		396 210 255,86	416 268 788,81
II CHARGES D'EXPLOITATION	362 054 301,09	31 610,31	362 085 911,40	384 157 729,63
. Charges revendus (2) marchandises	8 780 135,97		8 780 135,97	4 527 991,70
. Achats consom. (2) mat. Et fourn.	250 116 838,57		250 116 838,57	286 632 913,64
. Autres charges externes	58 592 575,19	31 610,31	58 624 185,50	57 373 670,46
. Impôts et taxes	431 659,50		431 659,50	899 754,27
. Charges de personnel	12 720 378,63		12 720 378,63	12 651 603,23
. Autres charges d'exploitation	402 687,36		402 687,36	402 934,42
. Dotations d'exploitation	31 001 025,87		31 001 025,87	21 668 861,91
TOTAL II	362 054 301,09	31 610,31	362 085 911,40	384 157 729,63
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	34 155 954,77	-31 610,31	34 124 344,46	32 111 059,18
IV PRODUITS FINANCIERS	3 508 645,99		3 508 645,99	2 101 885,49
. Prod. titres de part. et titres immo.	727 368,13		727 368,13	733 253,13
. Gains de change	398 385,12		398 385,12	378 340,13
. Intérêts et autres prod. financiers	580 625,02		580 625,02	290 284,56
. Reprises financ., transf. charges	1 802 267,72		1 802 267,72	699 998,67
TOTAL IV	3 508 645,99		3 508 645,99	2 101 885,49
V CHARGES FINANCIERES	1 521 385,66		1 521 385,66	2 111 763,66
. Charges d'intérêts				
. Pertes de change	1 517 418,79		1 517 418,79	1 359 659,14
. Autres charges financières				
. Dotations financières	3 966,87		3 966,87	752 104,52
TOTAL V	1 521 385,66		1 521 385,66	2 111 763,66
VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)	1 987 260,33		1 987 260,33	-9 878,17
VII RESULTAT COURANT (III+VI)	36 143 215,10	-31 610,31	36 111 604,79	32 101 151,01
VIII PRODUITS NON COURANTS	1 008 978,83	325 909,95	1 334 888,78	81 486,87
. Produits de cessions d'immo.				75 000,00
. Subventions d'équilibre				
. Reprise sur subventions d'invest.	876 000,00		876 000,00	
. Autres produits non courants	132 978,83	325 909,95	458 888,78	6 486,87
. Reprise non cour., transf. charges				
TOTAL VIII	1 008 978,83	325 909,95	1 334 888,78	81 486,87
IX CHARGES NON COURANTES	2 367 756,68		2 367 756,68	1 361 971,52
. Val. nettes d'amort. immo. cédées				
. Subventions accordées				
. Autres charges non courantes	2 367 756,68		2 367 756,68	1 361 971,52
. Dotations non courantes amort. et prov.				
TOTAL IX	2 367 756,68		2 367 756,68	1 361 971,52
X RESULT. NON COURANT (VIII-IX)	-1 358 777,85		-1 358 777,85	-1 280 484,65
XI RESULT. AVANT IMPOTS (VII+X)	34 784 437,25	294 299,64	35 078 736,89	30 820 666,36
XII IMPOTS SUR LES RESULTATS	3 382 115,00		3 382 115,00	7 864 072,00
XIII RESULTAT NET (XI-XII)	26 402 322,25	294 299,64	26 696 621,89	22 956 594,36
XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)	400 727 880,68	325 909,95	401 053 790,63	418 452 131,17
XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)	374 325 558,43	31 610,31	374 357 168,74	395 495 536,81
XVI RESULTAT NET (XIV-XV)	26 402 322,25	294 299,64	26 696 621,89	22 956 594,36

(1) Variation de stocks : stock final - stock initial : augmentation(+)/diminution(-).
(2) Achats revendus ou consommés : achats-variations de stocks.

ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



295, Boulevard Abdelmoumen
Casablanca



Cabinet BAHMAD
Résidence Marrakech PLAZA
Immeuble D1, Marrakech

DARI COUSPATE S.A.

ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE SUR LA SITUATION PROVISOIRE

PERIODE DU 1^{er} JANVIER 2025 au 30 JUIN 2025

En application des dispositions du Dahir n°1-93-212 du 21 septembre 1993 tel que modifié et complété, nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire du bilan et du compte de produits et charges de la société DARI COUSPATE S.A. à Conseil d'administration couvrant la période du 1^{er} janvier au 30 juin 2025. Cette situation qui fait ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant **347.254.955,08** Dirhams, dont un bénéfice net de **26.696.621,89** Dirhams, relève de la responsabilité des organes de gestion de la société DARI COUSPATE S.A.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la Profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; Il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation provisoire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations de la période écoulée ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société arrêtés au 30 juin 2025, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Fait à Casablanca, le 26 septembre 2025

Les commissaires aux comptes

OREA SARL

Youssef El OUDGHIRI

Cabinet BAHMAD SARL

Brahim BAHMAD

COMPTES CONSOLIDES PROVISOIRES AU 30 JUIN 2025 CONFORMÉMENT AUX NORMES MAROCAINES

BILAN ACTIF

ACTIF	30/06/2025	31/12/2024
Actif immobilisé	128.315.434,28	134.598.859,90
Ecart d'acquisition		
Immobilisations Incorporelles	189.098,00	217.778,42
Immobilisations Corporelles	127.126.336,28	133.843.651,54
Immobilisations financières	1.000.000,00	537.429,94
Titres mis en équivalent		
impôt différé actif	5.811,76	154.987,04
Actif Circulant	219.956.163,45	252.781.541,25
Stocks et en cours	45.379.044,00	42.022.321,23
Clients et comptes rattachés	136.861.700,02	157.882.656,33
fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	546.942,14	761.937,23
Personnel	114.891,22	116.547,74
Etat	33.686.050,97	21.508.534,73
Compte d'associés	-	-
Autres débiteurs		30.380.586,07
Compte de régul - actif	3.367.535,10	108.957,92
Titres et Valeurs de Placement	252.153.451,35	276.042.489,42
Disponibilités	63.143.791,51	8.675.347,60
Total de l'Actif	663.574.652,34	672.253.225,20

BILAN PASSIF

PASSIF	30/06/2025	31/12/2024
Capital	29.837.500,00	29.837.500,00
Primes	21.520.000,00	21.520.000,00
Réserves consolidées	256.252.069,50	258.571.503,36
Résultat consolidé	25.925.727,83	43.660.238,70
Ecarts de conversion	122.275,81	620.993,51
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	333.657.573,14	354.210.235,56
Dont : capitaux propres part groupe	333.657.573,14	354.210.235,56
Intérêts minoritaires		-
Capitaux propres assimilés	2.716.095,90	3.592.095,90
Subventions d'investissement	2.716.095,90	3.592.095,90
Provisions réglementées		
Autres financements permanents	134.804.581,40	129.204.285,28
Emprunts et dettes financières		-
Provisions pour risque et charge	134.804.581,40	129.204.285,28
Passif circulant	192.396.401,91	185.246.608,46
Fournisseurs	138.484.412,49	170.679.953,21
Clients créditeurs, avances et acomptes	606.497,09	2.296.907,07
Personnel	1.275.786,16	1.580.157,16
Organismes sociaux	1.008.129,55	987.969,52
Etat	9.067.991,07	9.537.512,88
Compte d'associés	41.936.657,71	155.630,63
Autres créanciers	-	8.478,00
Compte de régul - passif	16.927,84	-
Trésor passif		
Total du Passif	663.574.652	672.253.225

COMPTE DES PRODUITS ET CHARGES (HORS TAXE)

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ	30/06/2025	30/06/2024
Produits d'exploitation	399.257.195,60	416.268.758,81
Chiffre d'affaires	377.349.411,43	400.408.987,69
Autres produits d'exploitation	21.907.784,16	15.859.771,12
Charges d'exploitation	365.180.061,41	384.157.729,63
Achats revendus de marchandises	8.070.265,62	4.527.991,70
Achats consommés de matières et fournitures	251.322.016,74	286.632.913,64
Autres charges externes	59.845.051,71	57.373.670,46
Impôts et taxes	431.659,50	899.754,27
Charges de personnel	12.720.378,63	12.651.603,23
Autres charges d'exploitation	402.687,36	402.934,42
Dotation d'exploitation	32.388.001,85	21.668.861,91
Résultat d'Exploitation	34.077.134,19	32.111.029,18
Produits financiers	2.781.317,86	2.101.885,49
Gains de change	398.385,12	378.349,13
Intérêts et autres produits financiers	580.665,02	1.023.537,69
Reprises financières : transfert charges	1.802.267,72	699.998,67
Charges financières	1.523.553,08	2.111.763,66
Charges d'intérêts	2.167,42	
Pertes de change	1.517.418,79	1.359.659,14
Autres charges financières	-	-
Dotations financières	3.966,87	752.104,52
Résultat financier	1.257.764,78	9.878,17
Résultat Courant	35.334.898,97	32.101.151,01
Résultat non courant	- 1.032.867,90	- 1.280.484,65
Résultat avant impôts	34.302.031,07	30.820.666,36
Quote-part de résultat des S.M.E.	-	-
Impôt sur les bénéfices	8.382.115,00	7.864.072,00
Produit d'impôt différé	5.811,76	
Résultat net de l'ensemble consolidé	25.925.727,83	22.956.594,36

ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



295, Boulevard Abdelmoumen
Casablanca



Cabinet BAHMAD
Résidence Marrakech PLAZA
Immeuble D1, Marrakech

DARI COUSPATE S.A.

ATTESTATION D'EXAMEN LIMITE SUR LA SITUATION PROVISoire CONSOLIDEE

PERIODE DU 1^{er} JANVIER 2025 au 30 JUIN 2025

Nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire consolidée de la société DARI COUSPATE S.A et de sa filiale (Groupe DARI COUSPATE) comprenant l'état de la situation financière et l'état du résultat global consolidé au terme de la période du 1er janvier au 30 juin 2025. Cette situation provisoire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant 333.657.573 Dirhams dont un bénéfice net consolidé de 25.925.728 Dirhams.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire consolidée citée au premier paragraphe ci-dessus ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation provisoire consolidée, ci-jointe, ne donnent pas une image fidèle du résultat des opérations de la période écoulée ainsi que la situation financière et du patrimoine du Groupe DARI COUSPATE arrêtés au 30 juin 2025, conformément aux Normes comptables nationales en vigueur.

Fait à Casablanca, le 26 septembre 2025

Les commissaires aux
comptes

OREA SARL
295, Boulevard Abdelmoumen et Allée
de l'Indépendance, 217 - Casablanca
T: 0522 86 47 26 Fax: 0522 86 31 73
N° C: 318435 - I.C.E: 000072016000032

Youssef EL OUDGHIRI

Cabinet BAHMAD SARL



Brahim BAHMAD