

Casablanca, le 14 mars 2025

- > **Un chiffre d'affaires en forte croissance, porté par des ventes en progression de +15 %**
- > **Démarrage de la commercialisation du fil précontraint**
- > **Un résultat net part du groupe de 141 MDH, en hausse de +117 % par rapport à 2023**
- > **Proposition de distribution d'un dividende de 39 DH par action.**

Le Conseil d'Administration de Sonasid s'est réuni le 13 mars 2025, sous la présidence de M. Saïd Elhadi, pour arrêter les comptes de l'exercice 2024.

Comptes sociaux

Sonasid réalise un **chiffre d'affaires social de 5 375 MDH** à fin décembre 2024, en hausse de **+10 %** par rapport à 2023. Cette progression est due à une **amélioration de +15 % des volumes de vente**, portée par la dynamique de croissance du marché et par l'effort de développement commercial déployé.

Le résultat d'exploitation s'établit à 221 MDH, en augmentation de **+86 %** par rapport à 2023. Cette évolution est soutenue par l'amélioration des performances opérationnelles, la réduction des coûts, la contribution des produits à haute valeur ajoutée ainsi que le développement des activités de recyclage.

Le résultat financier ressort à 15 MDH en 2024, en amélioration de **+21 MDH** par rapport à 2023, sous l'effet d'une bonne maîtrise du bilan de change et de la contribution des dividendes de la filiale Longometal Armatures.

Le résultat net social se situe ainsi à 151 MDH, en progression de **+ 91 %** par rapport à 2023.

Comptes sociaux (en MDH)	2024	2023	Variation
Chiffre d'affaires	5 375	4 908	10%
EBITDA	327	264	24%
Résultat d'exploitation	221	119	86%
Résultat net	151	79	91%

Comptes consolidés

A fin décembre 2024, **le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 5 495 MDH**, en hausse de **+10 %** par rapport à fin décembre 2024.

Le résultat net part du groupe s'établit à 141 MDH, en augmentation de **+117 %** par rapport à l'exercice précédent et se situe ainsi à son plus haut niveau depuis 2009.

Sonasid conserve une structure bilancielle solide et résiliente avec **un excédent de trésorerie ⁽¹⁾ s'élevant à 722 MDH** à fin décembre 2024.

Les investissements au niveau du périmètre de consolidation s'établissent à **197 MDH** à fin décembre 2024 et s'inscrivent dans un programme portant principalement sur l'excellence opérationnelle, la valorisation des co-produits et le développement de nouveaux produits à haute valeur ajoutée.

A ce titre, **le démarrage de la production du fil précontraint** et la commercialisation de ce produit à fort potentiel ont débuté en décembre 2024.

Comptes consolidés (en MDH)	2024	2023	Variation
Chiffre d'affaires	5 495	4 996	10%
Résultat net - Part du groupe	141	65	117%

Dividendes

Le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée Générale des Actionnaires la distribution d'un **dividende de 39 DH par action**, au titre de l'exercice 2024.

Perspectives

Sonasid poursuit l'exécution de son plan stratégique « **Act For Impact** », axé sur le développement commercial, le renforcement de la compétitivité, le lancement de produits et services innovants et la consolidation de son leadership régional dans la production d'aciers à faible empreinte carbone. Dans cette dynamique, le Groupe devrait continuer de bénéficier de la croissance du marché de la construction attendue dans les années à venir.

⁽¹⁾ Y compris titres et valeurs de placement



A propos du Groupe Sonasid

Soutenu par ses actionnaires de référence Al Mada, ArcelorMittal et des investisseurs institutionnels de premier plan, Sonasid est le leader du secteur sidérurgique marocain et un acteur régional majeur dans la production d'aciers à faible empreinte carbone.

Fort de sa capacité de production de 1,1 million de tonnes de rond à béton et fil machine, le Groupe Sonasid a développé une expertise technique et opérationnelle de plus de 50 ans pour accompagner les plus grands projets de construction au Maroc.

1er recycleur du Maroc, Sonasid a opté pour un processus de fabrication « zéro déchet », alimenté à plus de 90% par les énergies renouvelables.

Sonasid renforce aujourd'hui ses activités par le développement de produits à haute valeur ajoutée, dédiés à des segments de marché à fort potentiel tels que les aciers pour l'automobile ou la fibre en acier. Son centre de R&D assure également l'optimisation continue de la production et la valorisation des produits non ferreux.

Sonasid s'engage aussi auprès des communautés riveraines de ses sites de production dans les domaines de la santé, de l'éducation et de la promotion sociale.

Orientées vers l'excellence, les unités industrielles du Groupe Sonasid comprennent le complexe sidérurgique intégré de Jorf Lasfar, le laminoir de Nador et Longometal Armatures à Berrechid, filiale spécialisée dans la fabrication d'armatures coupées, façonnées et posées.

Sonasid se positionne comme un partenaire de référence sur le plan national, qui sert également une clientèle internationale avec des exportations en Europe, en Afrique, en Amérique du Nord et au Moyen-Orient.

Contact analystes et investisseurs

Youssef Hbabi
y.hbabi@sonasid.ma

Contact presse

Nada Yacoubi
yacoubi@sonasid.ma

Société anonyme au capital de 390.000.000 dirhams Siège social :
Route Nationale n°2 - El Aaroui - BP 551
- NADOR - RC n°3555 - NADOR

Ce communiqué est publié sur le site internet de Sonasid :

<https://www.sonasid.ma/fr/publications-financieres/communiqués-financiers>

BILAN ACTIF				
Exercice du : 01/01/2024 AU : 31/12/2024				
(Montants en dhs)	Exercice			Exercice précédent
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations en non valeur (A)				
Frais préliminaires				
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Primes de remboursement des obligations				
Immobilisations incorporelles (B)	59 621 024,18	56 872 416,17	2 748 608,01	3 729 532,41
Immobilisations en recherche et développement				
Brevets, marques, droits et valeurs similaires	51 814 397,69	49 380 789,68	2 433 608,01	3 729 532,41
Fonds commercial	7 491 626,49	7 491 626,49		
Autres immobilisations incorporelles	315 000,00		315 000,00	
Immobilisations corporelles (C)	4 653 442 223,38	3 953 100 170,54	700 342 052,84	613 526 978,03
Terrains	113 576 646,66	9 896 049,73	103 680 596,93	113 576 646,66
Constructions	543 260 464,75	502 629 581,57	40 630 883,18	50 179 081,45
Installations techniques, matériel et outillage	3 893 974 587,06	3 365 684 413,05	528 290 174,01	417 425 218,80
Matériel de transport	34 872 066,22	34 175 382,31	696 683,91	1 192 260,13
Mobilier, matériels de bureau et aménagements divers	43 779 781,67	36 548 676,07	7 231 105,60	3 901 542,37
Autres immobilisations corporelles	4 166 067,81	4 166 067,81		
Immobilisations corporelles en cours	19 812 609,21		19 812 609,21	27 252 228,62
Immobilisations financières (D)	98 361 316,81		98 361 316,81	98 375 316,81
Prêts immobilisés	13 225,25		13 225,25	
Autres créances financières	39 853 991,56		39 853 991,56	39 867 991,56
Titres de participation	58 494 100,00		58 494 100,00	58 494 100,00
Autres titres immobilisés				
Écarts de conversion (E)				
Diminution des créances immobilisées				
Augmentation des dettes financières				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	4 811 424 564,37	4 009 972 586,71	801 451 977,66	715 631 827,25
ACTIF CIRCULANT				
Stocks (F)	998 655 968,98	56 615 451,47	942 040 517,51	910 494 511,90
Marchandises	15 933 112,31		15 933 112,31	12 065 048,52
Matières et fournitures consommables	555 097 005,00	56 615 451,47	498 481 553,53	385 413 108,61
Produits en cours	175 839 696,46		175 839 696,46	189 929 017,43
Produits intermédiaires et produits résiduels	48 196 579,86		48 196 579,86	76 021 967,19
Produits finis	203 589 575,35		203 589 575,35	247 065 370,15
Créances de l'actif circulant (G)	2 026 071 384,18	253 539 406,21	1 772 531 977,97	1 499 712 509,22
Fournisseurs débiteurs, avances & acomptes	12 052 177,20		12 052 177,20	11 978 117,79
Clients et comptes rattachés	1 909 437 455,95	243 186 191,43	1 666 251 264,52	1 331 054 198,51
Personnel - Débiteur	235 059,51		235 059,51	281 375,82
État - Débiteur	78 492 394,99		78 492 394,99	130 577 251,05
Comptes d'associés				
Autres débiteurs	23 655 325,88	10 353 214,78	13 302 111,10	22 664 666,64
Comptes de régularisation actif	2 198 970,65		2 198 970,65	3 156 899,41
Titres et valeurs de placement (H)	535 866 808,28		535 866 808,28	480 231 796,06
Écarts de conversion-Actif (I)	1 552 553,37		1 552 553,37	1 857 963,97
TOTAL II (F+G+H+I)	3 562 146 714,81	310 154 857,68	3 251 991 857,13	2 892 296 781,15
TRÉSORERIE - Actif	179 635 163,40		179 635 163,40	276 017 049,70
Chèques et valeurs à encaisser				
Banque, et C.C.P	179 585 276,88		179 585 276,88	275 874 177,62
Caisses, Régies d'avances et accreditifs	49 886,52		49 886,52	142 872,08
TOTAL III	179 635 163,40		179 635 163,40	276 017 049,70
TOTAL GÉNÉRAL I + II + III	8 553 206 442,58	4 320 127 444,39	4 233 078 998,19	3 883 945 658,10

BILAN PASSIF			
Exercice du : 01/01/2024 AU : 31/12/2024			
(Montants en dhs)	Exercice		Exercice précédent
	Exercice	Exercice	Exercice précédent
FINANCEMENT PERMANENT			
Capitaux propres			
Capital social ou personnel (1)	390 000 000,00		390 000 000,00
Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé			
Capital appelé dont versé	390 000 000,00		390 000 000,00
Primes d'émission, de fusion, d'apport	1 604 062,88		1 604 062,88
Écarts de réévaluation			
Réserve légale	39 000 000,00		39 000 000,00
Autres réserves	845 654 313,94		845 654 313,94
Report à nouveau (2)	3 042 858,26		5 845 248,88
Résultats nets en instance d'affectation (2)			
Résultat net de l'exercice (2)	150 864 565,87		79 097 609,38
Total des capitaux propres (A)	1 430 165 800,95		1 361 201 235,08
Capitaux propres assimilés (B)			
Subventions d'investissement			
Provisions réglementées			
Dettes de financement (C)			
Emprunts obligataires			
Autres dettes de financement			
Provisions durables pour risques et charges (D)	57 220 585,85		57 220 585,85
Provisions pour risques	57 220 585,85		57 220 585,85
Provisions pour charges			
Écarts de conversion (E)			
Augmentation des créances immobilisées			
Diminution des dettes de financement			
TOTAL (A + B + C + D + E)	1 487 386 386,80		1 418 421 820,93
Dettes du passif circulant (F)	2 716 793 425,15		2 436 536 034,71
Fournisseurs et comptes rattachés	2 286 153 929,15		2 025 432 669,53
Clients créditeurs, avances et acomptes	2 556 121,76		9 452 205,94
Personnel - Crédeur	8 946 531,88		4 443 399,32
Organismes sociaux	5 589 816,15		265 631,58
État - Crédeur	411 640 157,36		395 035 259,49
Comptes d'associés	1 228 000,00		1 228 000,00
Autres créanciers	678 868,85		678 868,85
Comptes de régularisation - passif			
Autres provisions pour risques et charges (G)	27 953 594,37		28 259 004,97
Écarts de conversion Passif (éléments circulants) (H)	945 591,87		728 779,49
TOTAL II (F + G + H)	2 745 692 611,39		2 465 523 837,17
TRÉSORERIE			
Trésorerie - Passif			
Crédits d'escompte			
Crédits de trésorerie			
Banques			
TOTAL III			
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III)	4 233 078 998,19		3 883 945 658,10

(1) Capital personnel débiteur
(2) Bénéficiaire (+), déficitaire (-)

COMpte DE PRODUITS ET CHARGES (Hors Taxes)				
(Montants en dhs)				
NATURE	Exercice du 1 ^{er} janvier 2024 au 31 décembre 2024			
	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE	TOTAUX DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT
	Propres à l'exercice	Concernant les exercices précédents	3= 1 + 2	4
EXPLOITATION				
I PRODUITS D'EXPLOITATION				
Ventes de marchandises (en l'état)	14 861 127,38		14 861 127,38	21 648 698,58
Ventes de biens et services produits	5 360 018 875,74		5 360 018 875,74	4 886 545 893,26
Variation de stocks de produits (+ ou -) (1)	-91 519 279,24		-91 519 279,24	-110 126 823,24
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
Subventions d'exploitation				
Autres produits d'exploitation				
Reprises d'exploitation : transfert de charges	90 604 508,35		90 604 508,35	116 572 898,74
TOTAL I	5 373 965 232,23		5 373 965 232,23	4 914 640 667,34
II CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats revendus (2) de marchandises	18 995 569,69		18 995 569,69	15 402 231,92
Achats consommés (2) de matières et fournitures	4 339 840 942,46		4 339 840 942,46	4 057 393 598,28
Autres charges externes	348 060 034,60		348 060 034,60	292 641 893,44
Impôts et taxes	73 859 527,07		73 859 527,07	62 210 625,46
Charges de personnel	201 718 266,69		201 718 266,69	189 967 150,93
Autres charges d'exploitation	1 428 000,00		1 428 000,00	1 228 000,00
Dotations d'exploitation	169 531 514,00		169 531 514,00	177 053 757,60
TOTAL II	5 153 433 854,51		5 153 433 854,51	4 795 897 257,63
III RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	220 531 377,72		220 531 377,72	118 743 409,71
FINANCIER				
IV PRODUITS FINANCIERS				
Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	5 849 400,00		5 849 400,00	
Gains de change	21 667 514,26		21 667 514,26	21 683 961,62
Intérêts et autres produits financiers	4 430 581,06		4 430 581,06	10 405 947,86
Reprises financières : transfert de charges	1 857 963,97		1 857 963,97	10 271 673,00
TOTAL IV	33 805 459,29		33 805 459,29	42 361 582,48
V CHARGES FINANCIÈRES				
Charges d'intérêts	9 210 581,63		9 210 581,63	27 409 654,12
Pertes de change	8 183 772,64		8 183 772,64	19 015 804,25
Autres charges financières				
Dotations financières	1 552 553,37		1 552 553,37	1 857 963,97
TOTAL V	18 946 907,64		18 946 907,64	48 283 422,34
VI RÉSULTAT FINANCIER (IV - V)	14 858 551,65		14 858 551,65	-5 921 839,86
VII RÉSULTAT COURANT (III + VI)	235 389 929,37		235 389 929,37	112 821 569,85
NON COURANT				
VIII PRODUITS NON COURANTS				
Produits de cession d'immobilisations				475 000,00
Subventions d'équilibre				
Reprises sur subventions d'investissement				
Autres produits non courants	1 182 380,80		1 182 380,80	21 846 537,66
Reprises non courantes : transferts de charges				
TOTAL VIII	1 182 380,80		1 182 380,80	22 321 537,66
IX CHARGES NON COURANTES				
Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées				
Subventions accordées				
Autres charges non courantes	11 976 569,30		11 976 569,30	18 517 727,13
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions				
TOTAL IX	11 976 569,30		11 976 569,30	18 517 727,13
X RÉSULTAT NON COURANT (VIII - IX)				
XI RÉSULTAT AVANT IMPÔT (VII + ou - X)				
XII IMPÔT SUR LES RÉSULTATS				
XIII RÉSULTAT NET (XI - XII)				
XIV TOTAL PRODUITS (I + IV + VIII)				
XV TOTAL CHARGES (II + V + IX + XII)				
XVI RÉSULTAT NET (total produits - total charges)				

(1) Variation de stocks : stock final - stock initial ; Augmentation (+) ; Diminution (-)
(2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stock

ÉTAT DES SOLDES DE GESTION (E.S.G)			
I TABLEAU DE FORMATION DES RÉSULTATS (T.F.R)			
(Montants en dhs)		Exercice du 1 ^{er} janvier 2024 au 31 décembre 2024	
		EXERCICE	EXERCICE PRÉCÉDENT
1	Ventes de marchandises (en l'état)	14 861 127,38	21 648 698,58
2	- Achats revendus de marchandises	18 995 569,69	15 402 231,92
I	= MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ÉTAT	-4 134 442,31	6 246 466,66
	+ PRODUCTION DE L' EXERCICE (3 + 4 + 5)	5 268 499 596,50	4 776 419 070,02
3	Produits de biens et services produits	5 360 018 875,74	4 886 545 893,26
4	Variation de stocks de produits	-91 519 279,24	-110 126 823,24
5	Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même		
II	- CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE (6 + 7)	4 687 900 977,06	4 350 035 491,72
6	Achats consommés de matières et fournitures	4 339 840 942,46	4 057 393 598,28
7	Autres charges externes	348 060 034,60	292 641 893,44
III	= VALEUR AJOUTÉE (I + II + III)	576 464 177,13	432 630 044,96
8	+ Subventions d'exploitation		
9	- Impôts et taxes	73 859 527,07	62 210 625,46
10	- Charges de personnel	201 718 266,69	189 967 150,93
	= EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E)	300 886 383,37	180 452 268,57
	= OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (I.B.E)		

ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIÈRE - ACTIF

En milliers de dirhams	31/12/2024	31/12/2023
Immobilisations incorporelles	2 915	4 419
Immobilisations corporelles	1 342 002	1 272 015
Immobilisations en droit d'usage	88 524	99 524
Autres actifs financiers	39 948	39 962
Créances d'impôt et taxes		
Impôts différés actifs	156 075	158 065
Actifs non-courants	1 629 464	1 573 985
Autres actifs financiers courants	2 451	9 922
Stocks et en-cours	1 011 899	975 673
Créances clients	1 752 346	1 314 860
Autres débiteurs courants	186 191	240 600
Trésorerie et équivalent de trésorerie	723 414	768 137
Actifs courants	3 676 301	3 309 192
TOTAL ACTIF	5 305 765	4 883 177

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

En milliers de dirhams	31/12/2024	31/12/2023
Revenus	5 494 500	4 995 795
Autres produits de l'activité	-94 073	-112 448
Produits des activités ordinaires	5 400 427	4 883 347
Achats	-4 391 150	-4 082 092
Autres charges externes	-359 254	-301 377
Frais de personnel	-226 140	-213 949
Impôts et taxes	-74 890	-63 044
Amortissements et provisions d'exploitation	-152 902	-136 648
Autres produits et charges d'exploitation	26 236	30 704
Charges d'exploitation courantes	-5 178 100	-4 766 406
Résultat d'exploitation courant	222 327	116 941
Cessions d'actifs	150	475
Résultats sur instruments financiers	-7 471	-14 484
Autres produits et charges d'exploitation non courants	-9 606	2 240
Autres produits et charges d'exploitation	-16 927	-11 769
Résultat des activités opérationnelles	205 400	105 172
Produits d'intérêts	4 692	10 778
Charges d'intérêts	-15 588	-34 302
Autres produits et charges financiers	13 998	11 412
Résultat financier	3 102	-12 112
Résultat avant impôts des entreprises intégrées	208 502	93 060
Impôts sur les bénéfices	-78 507	-41 891
Impôts différés	11 747	14 082
Résultat net des entreprises intégrées	141 742	65 251
Participations ne donnant pas le contrôle	504	174
Résultat net - Part du groupe	141 238	65 077
Résultat net par action en dirhams	36,21	16,69
- de base	36,21	16,69
- dilué	36,21	16,69

ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

En milliers de dirhams	31/12/2024	31/12/2023
Résultat net de l'ensemble consolidé	141 742	65 251
Autres éléments du résultat global		
Ecart actuariel sur les obligations des régimes à prestations définies	10 126	30 218
Effet d'impôts sur les éléments ci-dessus	-3 279	-9 490
Sous total des éléments ne pouvant faire l'objet d'un reclassement en résultat	6 847	20 728
Autres éléments du résultat global nets d'impôts	6 847	20 728
Résultat global de l'ensemble consolidé	148 589	85 979
Dont Participations ne donnant pas le contrôle	504	174
Dont Résultat global net - Part du Groupe	148 085	85 805

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En milliers de dirhams	Capital	Primes d'émission et de fusion	Réserves	Résultat	Total capitaux propres part du groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Situation à l'ouverture de l'exercice 2023.12	390 000	1 604	1 367 225	85 930	1 844 760	2 280	1 847 040
Affectation du résultat de l'exercice N-1			85 930	-85 930			
Résultat net de la période				65 077	65 077	174	65 251
Gains / pertes actuariels			30 125		30 125	93	30 218
Impôts relatifs aux autres éléments du résultat global			-9 490		-9 490		-9 490
Dividendes versés			-117 000		-117 000		-117 000
Situation à l'ouverture de l'exercice 2024.12	390 000	1 604	1 357 260	65 077	1 813 941	2 547	1 816 488
Affectation du résultat de l'exercice N-1			65 077	-65 077			
Résultat net de la période				141 238	141 238	504	141 742
Gains / pertes actuariels			10 103		10 103	23	10 126
Impôts relatifs aux autres éléments du résultat global			-3 279		-3 279		-3 279
Dividendes versés			-81 905		-81 905	-181	-82 086
Autres transactions avec les actionnaires			-3 542		-3 542	-110	-3 652
Situation à la clôture de l'exercice 2024.12	390 000	1 604	1 343 714	141 238	1 876 556	2 783	1 879 339

ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIÈRE - PASSIF

En milliers de dirhams	31/12/2024	31/12/2023
Capital	390 000	390 000
Primes d'émission et de fusion	1 604	1 604
Réserves	1 343 714	1 357 260
Résultats net part du groupe	141 238	65 077
Capitaux propres attribuables aux actionnaires ordinaires	1 876 556	1 813 941
Participations ne donnant pas le contrôle	2 783	2 547
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	1 879 339	1 816 488
Provisions non courantes	59 799	59 799
Avantages du personnel	92 572	97 196
Dettes financières non courantes	100 020	109 759
Impôts différés passifs	205 700	216 158
Autres créditeurs non courants	15 222	17 865
Passifs non courants	473 313	500 777
Provisions courantes	26 461	26 901
Dettes financières courantes		
Dettes fournisseurs courantes	2 328 625	2 032 644
Autres créditeurs courants	598 027	506 367
Passifs courants	2 953 113	2 565 912
TOTAL PASSIF	3 426 426	3 066 689
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	5 305 765	4 883 177

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

En milliers de dirhams	31/12/2024	31/12/2023
Résultat net de l'ensemble consolidé	141 742	65 251
Ajustements :		
Elim. des amortissements et provisions	145 825	145 223
Elim. des profits / pertes de réévaluation (juste valeur)	7 471	14 484
Elim. des résultats de cession et des pertes et profits de dilution	-150	-475
Elim. des produits de dividendes		
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	294 888	224 483
Elim. de la charge (produit) d'impôt	66 760	27 809
Elim. du coût de l'endettement financier net	15 588	34 302
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt	377 236	286 594
Incidence de la variation du BFR Impôts différés	-34 305	58 604
Impôts différés		
Impôts payés	-78 507	-41 891
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	264 424	303 307
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	-200 952	-236 001
Variation des autres actifs financiers	14	
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	150	475
Dividendes reçus		
Intérêts financiers versés	-15 588	-34 302
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	-216 376	-269 828
Variations de dettes résultant de contrats location	-10 685	712
Dividendes payés aux actionnaires de la mère	-81 905	-117 000
Dividendes payés aux minoritaires	-181	
Variation des comptes courants associés		-692
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	-92 771	-116 980
Variation de la trésorerie	-44 723	-83 501
Trésorerie d'ouverture	768 137	851 638
Trésorerie de clôture	723 414	768 137
Variation de la trésorerie	-44 723	-83 501