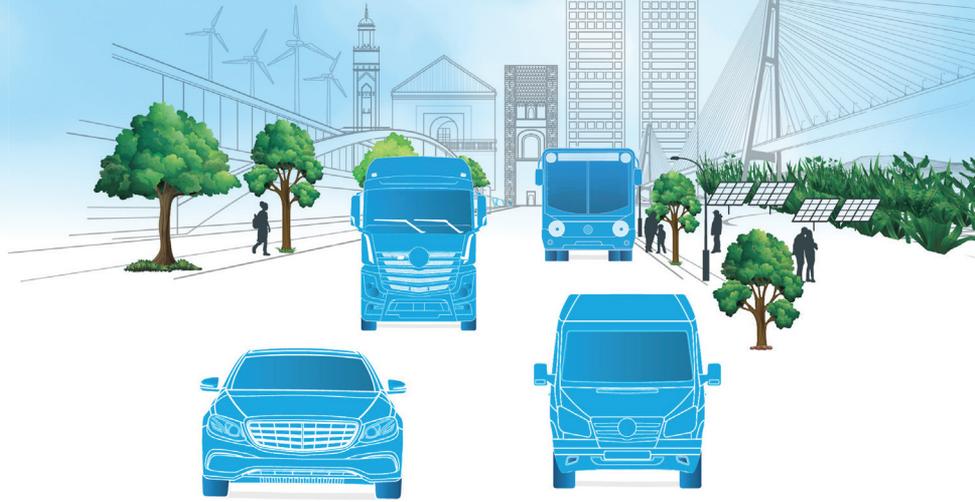


AVIS DE CONVOCATION

Le 15 Mars 2025



AVIS DE CONVOCATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 15 AVRIL 2025

Les actionnaires de la Société Auto Nejma Maroc, société anonyme au capital de 102.326.400 dirhams, dont le siège social sis KM 10, Route d'El Jadida Casablanca, inscrite au Registre de Commerce de Casablanca sous le n° 28.743, sont convoqués le 15 avril 2025 à 11 heures 30 minutes par visioconférence, en Assemblée Générale à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour ci-dessous :

- Approbation des modalités de convocation ;
- Examen et approbation des états de synthèse de l'exercice clos le 31/12/2024 ;
- Rapport du Conseil d'administration sur la gestion, les opérations et les comptes de l'exercice 2024 ;
- Rapport général des commissaires aux comptes sur le même exercice arrêté au 31/12/2024 ;
- Quitus au Conseil d'administration et aux commissaires aux comptes ;
- Affectation des résultats et fixation des dividendes ;
- Approbation des conventions autorisées par le Conseil d'Administration en vertu de l'article 56 de la Loi 17-95
- Renouvellement des mandats des administrateurs ;
- Fixation du montant des jetons de présences alloué au Conseil d'Administration ;
- Vote sur toutes propositions accessoires.

Un actionnaire dans l'impossibilité d'assister personnellement à l'Assemblée Générale peut exercer son droit de vote en votant par procuration. A cet effet, il est rappelé que :

- Un actionnaire peut se faire représenter par un autre actionnaire, par son conjoint, par un ascendant ou descendant ; dans les sociétés qui font appel public à l'épargne, il peut également se faire représenter par toute personne morale ayant pour objet social la gestion de portefeuilles de valeurs mobilières ;
- Toute procuration d'un actionnaire adressée à la société sans indication de mandataire, le président de l'assemblée générale émet un vote favorable à l'adoption des projets de résolutions présentés ou agréés par le conseil d'administration et un vote défavorable à l'adoption de tous les autres projets de résolution.

La Société tient à la disposition des actionnaires des formulaires de vote par correspondance ou par procuration sur son site internet : www.autonejma.ma.

Les formulaires de vote par correspondance ou par procuration devront être réceptionnés par la Société au moins quarante-huit (48) heures avant la tenue de l'Assemblée à l'adresse électronique suivante : ago@autonejma.ma, ou par lettre au porteur contre récépissé, ou par lettre recommandée avec demande d'avis de réception au siège social.

Les titulaires d'actions nominatives devront être inscrits sur les registres de la Société cinq (5) jours ouvrés au moins avant la date de l'Assemblée ;

Les titulaires d'actions au porteur devront déposer ou faire adresser par leur banque au siège social, cinq (5) jours ouvrés au moins avant la date de l'Assemblée, les attestations constatant leur inscription en compte auprès d'un intermédiaire financier habilité.

Les documents requis par la loi sont mis à la disposition des actionnaires au siège social de la société.

Conformément aux dispositions des articles 121 et 121 bis de la loi n° 17-95 relative aux sociétés anonymes telle que modifiée et complétée, la demande d'inscription de projets de résolutions à l'ordre du jour de cette Assemblée par les actionnaires détenteurs du pourcentage d'actions prévu par l'article 117 de ladite loi, doit être adressée au siège social par lettre recommandée avec accusé de réception dans le délai de dix (10) jours à compter de la publication du présent avis.

Les documents et informations prévus aux articles 121, 121 bis et 141 de la loi 17-95 peuvent être consultés sur notre site internet : www.autonejma.ma

Les actionnaires trouveront ci-dessous, le projet des résolutions proposé à cette Assemblée.

PROJET DES RESOLUTIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 15 AVRIL 2025

PREMIÈRE RÉOLUTION

L'Assemblée générale, approuve les modalités de convocation faites par le Conseil d'administration et lui en donne décharge définitive.

DEUXIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion et les explications du Conseil d'Administration, ainsi que la lecture des rapports des Commissaires aux Comptes, approuve expressément le rapport de gestion, de même qu'elle approuve intégralement les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 tels qu'ils résultent du bilan arrêté à cette date et qui présentent un bénéfice net de 204.928.694,24 dirhams et un bénéfice net consolidé de 205.382.926,77 dirhams.

TROISIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale donne au Conseil d'Administration quitus entier, définitif et sans réserve pour sa gestion au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

QUATRIÈME RÉOLUTION

L'assemblée donne quitus aux Commissaires aux Comptes de leur mandat pour l'exercice clos le 31 décembre 2024.

CINQUIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée générale ordinaire décide d'affecter le bénéfice net qui s'élève à 205.158.248,24 dirhams de la façon suivante :

- Bénéfice net	204 928 694,24 dirhams
- Report antérieur	930 839 986,53 dirhams
- Bénéfice distribuable	1 135 768 680,77 dirhams
- Dividendes ordinaires	122 791 680,00 dirhams
- Solde à reporter à nouveau	1 012 977 000,77 dirhams

Le Conseil propose, par conséquent, de distribuer à chacun des 1 023 264 actions composant le capital social, un dividende ordinaire de 120 Dirhams (cent vingt dirhams) par action avec mise en paiement pour le lundi 2 juin 2025.

SIXIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée générale ordinaire, après avoir entendu lecture du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions relevant de l'article 56 et suivants de la loi du 17-95, telle que modifiée et complétée, approuve lesdites conventions.

SEPTIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée générale, conformément à l'article 15 des statuts et l'article 41 bis de la loi n° 20-19 modifiant et complétant la loi n° 17-97 relative aux sociétés anonymes, et sur proposition du conseil d'administration ratifie la cooptation de Madame Samia BOUCHARÈB en qualité d'administrateur indépendant.

HUITIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée générale, conformément à l'article 15 des statuts et l'article 41 bis de la loi n° 20-19 modifiant et complétant la loi n° 17-97 relative aux sociétés anonymes, constate que les mandats des administrateurs ci-dessous sont arrivés à terme, et approuve leurs renouvellements pour la durée statutaire d'une année :

- Monsieur Abdellatif HAKAM
- Madame Naoual HAKAM
- Monsieur Hamza HAKAM
- Monsieur El Abbès HAKAM
- Monsieur Abdelkrim HAKAM

En tant qu'Administrateurs indépendants :

- Madame Janie Carmen Madeleine LETROT
- Madame Samia BOUCHARÈB.

Ces mandats prendront fin avec l'Assemblée générale ordinaire qui aura à statuer sur les comptes de l'exercice 2025.

NEUVIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale fixe le montant des jetons de présences à allouer aux membres du Conseil d'Administration au titre de l'exercice 2024 à 1 845 000 Dirhams.

Le Conseil d'Administration répartira cette somme entre ses membres, dans les proportions qu'il jugera convenables.

DIXIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée donne tout pouvoir au porteur d'une copie ou d'un extrait des présentes pour effectuer les formalités prévues par la loi.

Le Conseil d'Administration

ÉTATS FINANCIERS SOCIAUX

AU 31 DÉCEMBRE 2024



BILAN ACTIF

ACTIF	Exercice			Exercice Prédécedent
	Brut	«Amortissement et provisions»	Net	
IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)	46.756.661,50	28.575.380,54	18.181.280,96	20.005.312,33
* Frais préliminaires	2.180.000,00	848.920,55	1.331.079,45	1.767.079,45
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	44.576.661,50	27.726.459,99	16.850.201,51	18.238.232,88
* Primes de remboursement des obligations				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	23.060.762,33	14.644.492,11	8.416.270,22	11.321.322,42
* Immobilisation en recherche et développement				
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires				
* Fonds commercial				
* Autres immobilisations incorporelles	23.060.762,33	14.644.492,11	8.416.270,22	11.321.322,42
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	788.569.979,55	323.317.236,45	465.252.743,10	390.035.575,64
* Terrains	242.494.048,00		242.494.048,00	219.833.048,00
* Constructions	336.934.676,46	219.076.797,30	117.857.879,16	127.787.736,05
* Installations techniques, matériel et outillage	64.946.539,98	52.608.442,37	12.338.097,61	13.856.890,96
* Matériel transport	56.126.525,00	20.966.162,46	35.160.362,54	10.342.732,90
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	44.039.591,00	30.665.834,32	13.373.756,68	12.882.653,17
* Autres immobilisations corporelles				
* Immobilisations corporelles en cours	44.028.599,11		44.028.599,11	5.332.514,56
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D)	222.738.949,46	0,00	222.738.949,46	12.738.949,46
* Prêts immobilisés				
* Autres créances financières	210.238.949,46		210.238.949,46	238.949,46
* Titres de participation	12.500.000,00		12.500.000,00	12.500.000,00
* Autres titres immobilisés				
ÉCARTS DE CONVERSION – ACTIF (E)				
* Diminution des créances immobilisées				
* Augmentation des dettes financières				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	1.081.126.352,84	356.537.109,10	724.589.243,74	434.101.159,85
STOCKS (F)	1.032.775.053,96	15.594.980,33	1.017.180.073,63	863.293.948,85
* Marchandises	1.024.642.058,09	15.594.980,33	1.009.047.077,76	855.311.537,76
* Matières et fournitures, consommables				
* Produits en cours	8.132.995,87		8.132.995,87	7.982.411,09
* produits intermédiaires et produits résiduels				
* Produits finis				
CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	749.219.632,26	8.256.516,95	740.963.115,31	757.438.450,97
* Fournis débiteurs, avances et acomptes	53.836.765,63		53.836.765,63	27.298.688,64
* Clients et comptes rattachés	643.361.467,31	8.256.516,95	635.104.950,36	389.976.942,76
* Personnel	1.075.235,86		1.075.235,86	935.463,11
* Etat	11.722.616,99		11.722.616,99	75.994.689,61
* Comptes d'associés			0,00	
* Autres débiteurs	18.727.574,95		18.727.574,95	250.950.532,76
* Comptes de régularisation-Actif	20.495.971,52		20.495.971,52	12.282.134,09
TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)	97.166.369,33		97.166.369,33	8.916.907,14
Titres et valeurs de placement	97.166.369,33		97.166.369,33	8.916.907,14
ÉCARTS DE CONVERSION – ACTIF (I)	31.027,55		31.027,55	268.692,13
(Éléments circulants)	31.027,55		31.027,55	268.692,13
TOTAL II (F+G+H+I)	1.879.192.083,10	23.851.497,28	1.855.340.585,82	1.629.917.999,09
TRESORERIE – ACTIF	45.704.015,33		45.704.015,33	6.320.631,26
* Chèques et valeurs à encaisser	20.010.484,48		20.010.484,48	6.028.796,19
* Banques, TG et CCP	25.235.204,28		25.235.204,28	0,00
* Caisse, Régie d'avances et accrédiés	458.326,57		458.326,57	291.835,07
TOTAL III	45.704.015,33		45.704.015,33	6.320.631,26
TOTAL GENERAL I+II+III	3.006.022.451,27	390.388.606,38	2.615.633.844,89	2.070.339.790,20

BILAN PASSIF

PASSIF	Exercice	Exercice Prédécedent
CAPITAUX PROPRES	1.256.879.994,57	1.148.138.116,33
* Capital social ou personnel (1)	102.326.400,00	102.326.400,00
* Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé dont versé.....		
* Prime d'émission, de fusion, d'apport		
* Ecart de réévaluation		
* Réserve légale	10.232.640,00	10.232.640,00
* Autres réserves	8.552.273,80	8.552.273,80
* Report à nouveau (2)	930.839.986,53	866.722.666,47
* Résultat nets en instance d'affectation (2)		
* Résultat net de l'exercice (2)	204.928.694,24	160.304.136,06
Total des capitaux propres (A)	1.256.879.994,57	1.148.138.116,33
CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B)		
* Subvention d'investissement		
* Provisions réglementées		
DETTES DE FINANCEMENT (C)	69.703.873,06	122.271.803,29
* Emprunts obligataires		
* Autres dettes de financement	69.703.873,06	122.271.803,29
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)		
* Provisions pour risques		
* Provisions pour charges		
ÉCARTS DE CONVERSION – PASSIF (E)		
* Augmentation des créances immobilisées		
* Diminution des dettes de financement		
Total II (A+B+C+D+E)	1.326.583.867,63	1.270.409.919,62
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	995.070.318,96	501.633.935,47
* Fournisseurs et comptes rattachés	499.202.693,34	233.315.994,02
* Clients créditeurs, avances et acomptes	80.938.353,13	43.689.673,45
* Personnel	18.719.789,53	17.292.737,05
* Organisme sociaux	11.490.922,35	9.950.951,62
* Etat	117.221.012,22	40.085.353,76
* Comptes d'associés	9.790.000,00	9.790.000,00
* Autres créanciers	75.657.083,86	26.365.808,37
* Comptes de régularisation passif	182.050.464,53	121.143.417,20
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	21.280.755,65	27.036.358,34
ÉCARTS DE CONVERSION – PASSIF (Éléments circulants) (H)	5.542.359,09	65.062,20
Total II (F+G+H)	1.021.893.433,70	528.735.355,01
TRESORERIE – PASSIF	267.156.543,56	271.194.514,57
* Crédits d'escompte		
* Crédits de trésorerie	250.000.000,00	170.000.000,00
* Banques de régularisation	17.156.543,56	101.194.514,57
TOTAL III	267.156.543,56	271.194.514,57
TOTAL GENERAL I+II+III	2.615.633.844,89	2.070.339.790,20

(1) Capital personnel débiteur
(2) Bénéficiaire (+), déficitaire (-)

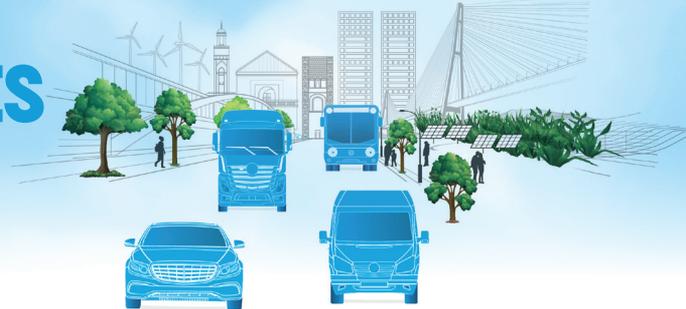
COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (Hors Taxes)

EXERCICE CLOS LE 31/12/2024

NATURE	OPERATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE 3=2+1	TOTALS DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT Au 31/12/2022
	Propres à l'exercice 1	concernant les exercices précédent 2		
I PRODUITS D'EXPLOITATION				
* Ventes de marchandises (en l'état)	2.759.360.689,54		2.759.360.689,54	2.161.833.906,89
* Ventes de biens et services produits chiffre d'affaires	71.506.913,17		71.506.913,17	63.665.227,75
* Variation de stocks de produits (1)	150.584,78		150.584,78	3.187.317,09
* Immobilisations produites par l'entre-prise pour elle-même				
* Subventions d'exploitation				
* Autres produits d'exploitation	4.226.333,25		4.226.333,25	4.647.998,61
* Reprises d'exploitation: transferts de charges	18.906.726,59		18.906.726,59	15.625.477,37
Total I	2.854.151.247,33		2.854.151.247,33	2.248.959.927,71
II CHARGES D'EXPLOITATION				
* Achats revendus(2) de marchandises	2.196.431.978,92		2.196.431.978,92	1.706.694.905,01
* Achats consommés(2) de matières et fournitures	23.086.900,07		23.086.900,07	20.805.686,37
* Autres charges externes	96.503.696,21		96.503.696,21	81.271.319,79
* Impôts et taxes	4.789.671,20		4.789.671,20	6.012.014,28
* Charges de personnel	138.513.835,17		138.513.835,17	125.353.974,60
* Autres charges d'exploitation	1.854.056,89		1.854.056,89	1.852.162,76
* Dotations d'exploitation	55.878.797,14		55.878.797,14	38.504.227,37
Total II	2.517.058.935,60	0,00	2.517.058.935,60	1.979.594.290,18
III RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			337.092.311,73	269.365.637,53
IV PRODUITS FINANCIERS				
* Produits des titres de particip. et autres titres immobilisés				
* Gains de change	14.404.546,80		14.404.546,80	10.072.000,63
* Intérêts et autres produits financiers	13.805.477,17		13.805.477,17	7.522.971,62
* Reprises financier : transfert charges	268.692,13		268.692,13	566.827,60
Total IV	28.478.716,10		28.478.716,10	18.161.799,85
V CHARGES FINANCIÈRES				
* Charges d'intérêts	19.759.782,24		19.759.782,24	4.174.567,19
* Pertes de change	1.644.794,33		1.644.794,33	2.456.930,73
* Autres charges financières				
* Dotations financières	30.959,33		30.959,33	268.692,13
Total V	21.435.535,90		21.435.535,90	6.900.190,05
VI RESULTAT FINANCIER (IV-V)			7.043.180,20	11.261.609,80
VII RESULTAT COURANT (III+VI)			344.135.491,93	280.627.247,33
VIII PRODUITS NON COURANTS				
* Produits des cessions d'immobilisations	4.805.434,03		4.805.434,03	3.740.251,04
* Subventions d'équilibre				
* Reprises sur subventions d'investissement				
* Autres produits non courants	12.801.192,75		12.801.192,75	8.941.733,48
* Reprises non courantes ; transferts de charges	4.500.000,00		4.500.000,00	0,00
Total VIII	22.106.626,78		22.106.626,78	12.681.984,52
IX CHARGES NON COURANTES				
* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	3.290.913,04		3.290.913,04	2.704.356,00
* Subventions accordées				
* Autres charges non courantes	34.480.927,43		34.480.927,43	35.372.246,79
* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	5.000.000,00		5.000.000,00	5.000.000,00
Total IX	42.771.840,47		42.771.840,47	43.076.602,79
X RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)			-20.645.213,69	-30.394.618,27
XI RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII-X)			323.470.278,24	250.232.629,06
XII IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICIAIRES	118.541.584,00		118.541.584,00	89.928.493,00
XIII RESULTAT NET (XI-XII)			204.928.694,24	160.304.136,06
XIV TOTAL DES PRODUITS (I+IV+VIII)			2.904.736.590,21	2.279.803.712,08
XV TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XIII)			2.699.807.895,97	2.119.499.576,02
XVI RESULTAT NET : (total des produits-total des charges)			204.928.694,24	160.304.136,06

ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

AU 31 DÉCEMBRE 2024



PÉRIMÈTRE ET MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Le périmètre au 31 décembre 2024 ainsi que les méthodes de consolidation utilisées se présentent comme suit :

	31-déc-2024			31-déc-2023		
	% d'intérêt	% de contrôle	Méthode de consolidation	% d'intérêt	% de contrôle	Méthode de consolidation
AUTO NEJMA (société consolidante)	100	100	IG	100	100	IG
SEDEC	100	100	IG	100	100	IG
HCV	100	100	IG	100	100	IG
HTS	100	100	IG	100	100	IG

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale. Celui-ci est présumé pour les sociétés contrôlées à plus de 50% ou celles où le Groupe est majoritaire au Conseil d'Administration et dont le pourcentage de contrôle dépasse 40%.

Les sociétés sous contrôle conjoint sont consolidées par intégration proportionnelle.

La méthode de la mise en équivalence est appliquée pour les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable. L'influence notable est le pouvoir de participer aux politiques financières et opérationnelles d'une société sans en détenir le contrôle. L'influence notable est présumée lorsque le Groupe dispose, directement ou indirectement, d'une fraction comprise entre 20% et 40% des droits de vote de cette société.

ACTIF (En KMAD)	31-déc-2024	31-déc-2023
Ecart d'acquisition	-	-
Immobilisation incorporelles	8.518	11.454
Immobilisation corporelles	778.125	704.759
Immobilisation financières	343	343
Impôts différés actifs	15.169	12.002
ACTIF IMMOBILISE	802.156	728.558
Stocks et en-cours	1.031.269	888.141
Fournisseurs, avances et acomptes	54.047	27.370
Client et comptes rattachés	654.707	433.833
Personnel	1.103	1.036
Etat débiteur	14.142	82.727
Autres débiteurs	19.125	41.444
Comptes de régularisation - actif	7.712	9.603
Titres et valeurs de placement	97.166	8.917
ACTIF CIRCULANT	1.879.270	1.493.072
DISPONIBILITES	85.431	32.814
TOTAL ACTIF	2.766.857	2.254.444

PASSIF (En KMAD)	31-déc-2024	31-déc-2023
Capital	102.326	102.326
Réserves consolidées	949.937	888.332
Résultat net de l'exercice (Part du groupe)	205.383	157.773
Capitaux propres de l'ensemble consolidé	1.257.646	1.148.431
Ecart d'acquisition négatif	5.539	7.385
Dettes financières	148.034	206.656
Impôts différés passifs	77.084	73.567
PASSIF IMMOBILISE	230.657	287.608
Fournisseurs et comptes rattachés	511.312	246.584
Clients, avances et acomptes	81.173	46.034
Personnel et organismes sociaux	31.694	28.532
Etat créditeur	125.288	49.619
Compte de régularisation - passif	182.568	122.867
Autres provisions pour risques et charges	22.069	26.768
Comptes courants d'associés	424	424
Autres dettes	56.674	26.382
PASSIF CIRCULANT	1.011.201	547.210
TRÉSORERIE - PASSIF	267.352	271.195
TOTAL DU PASSIF	2.766.857	2.254.444

COMPTE DE RESULTAT (En KMAD)	31-déc-2024	31-déc-2023
Produits d'exploitation	2.928.623	2.305.757
Chiffre d'affaires	2.902.480	2.274.525
Variation des stocks	-6.239	10.922
Production immobilisée	-	153
Autres produits d'exploitation	4.053	4.488
Reprises d'exploitation	28.329	15.669
Charges d'exploitation	2.570.709	2.040.928
Achats consommés de matières et fournitures	2.254.817	1.765.841
Autres charges externes	98.642	95.841
Impôts et taxes	5.068	5.283
Charges de personnel	149.407	134.908
Autres charges d'exploitation	2.364	2.152
Dotations d'exploitation	60.410	36.904
Résultat d'exploitation	357.914	264.829
Produits financiers	24.536	15.215
Charges financières	25.678	3.989
Résultat financier	-1.142	11.226
Produits non courants	22.355	13.242
Charges non courantes	53.913	46.399
Résultat non courant	-31.558	-33.156
Résultat avant impôt	325.214	242.899
Impôts sur les sociétés	121.328	90.074
Impôts différés	349	-3.103
Reprises d'amortissement sur écarts d'acquisition	1.846	1.846
Résultat net de l'ensemble consolidé	205.383	157.773
Résultat net part du Groupe	205.383	157.773

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

	31-déc-2024	31-déc-2023
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ	205.383	157.773
Dotations aux amortissements nettes des reprises	29.872	24.095
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence	-	-
Résultat de cession	-1.625	-
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET D'IMPÔT	233.630	181.869
Elimination du coût de l'endettement financier net	-	-
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT AVANT COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET D'IMPÔT	233.630	181.869
Incidence de variation du BFR lié à l'activité	77.793	-271.956
Variation des impôts différés	349	66.027
FLUX NETS DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉS PAR L'ACTIVITÉ	311.773	-24.060
Incidence de variation de périmètre	-	7.385
Acquisition d'immobilisations incorporelles	-1.410	-4.843
Acquisition d'immobilisations corporelles	-100.726	-250.478
Acquisition de titres non consolidés	-	-
Cession d'immobilisations	1.625	-
Flux de trésorerie nette des prêts à long terme	-	-
FLUX NETS DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	-100.511	-247.936
Augmentation de capital	-	-
Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice	-96.187	-127.908
Emission de nouveaux emprunts, nets des remboursements	-58.622	121.293
FLUX NETS DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	-154.809	-6.615
VARIATION DE TRÉSORERIE NETTE	56.460	-278.611
TRÉSORERIE NETTE D'OUVERTURE	-238.381	40.230
TRÉSORERIE NETTE DE CLÔTURE	-181.921	-238.381

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

(En KMAD)	Capital	Primes d'émission	Réserves consolidées	Résultat consolidé part du groupe	Total
Capitaux propres au 01/01/2024	102.326	-	888.332	157.773	1.148.431
Affectation résultat	-	-	157.773	-157.773	-
Dividendes	-	-	-96.187	-	-96.187
Résultat net de l'exercice	-	-	-	205.383	205.383
Autres retraitements	-	-	19	-	19
Capitaux propres au 31/12/2024	102.326	0	949.937	205.383	1.257.646

